

# CURRICULUM VITAE



## INFORMAZIONI PERSONALI

Nome  
Nazionalità

**ANDREA RIPA DI MEANA**

Italiana

## ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date
- Nome del datore di lavoro
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

2013 – oggi

**CSEA – Cassa per i Servizi Energetici e Ambientali** (già CCSE)

*Direttore Generale*

*(Presidente nel 2013-2015)*

Direzione delle attività di CSEA di accertamento e riscossione dall'utenza degli oneri di sistema e delle componenti tariffarie, nonché di verifica istruttoria e di erogazione delle varie tipologie di contributi, perequazioni, agevolazioni e incentivi definiti dai meccanismi di regolazione dei mercati dell'energia elettrica, del gas e dell'acqua (circa €7 miliardi annui di flussi finanziari extra-tributari in entrata e altrettanti in uscita). Ampliamento della gamma di servizi informatici, amministrativi e finanziari offerti alle aziende dei settori idro-energetici. Rafforzamento della informatizzazione delle procedure, dei controlli interni e delle verifiche esterne.

- Date
- Nome del datore di lavoro
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

2011 – 2013

**Garanzia Italia Confidi – Gruppo Invitalia**

*Amministratore Delegato*

Oltre alla gestione delle attività correnti del Confidi, operante nella concessione di garanzie finanziarie su finanziamenti bancari alle PMI, elaborazione di un piano di rilancio del Confidi mirato a rafforzarne l'inserimento e le sinergie con il complesso delle attività di sostegno allo sviluppo intraprese dal gruppo Invitalia.

- Date
- Nome del datore di lavoro
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

2008 – 2011

**Italia Navigando – Gruppo Invitalia**

*Amministratore Delegato*

Amministrazione sia della capogruppo Italia Navigando, sia di svariate tra le società controllate e partecipate, costituenti una rete di circa trenta società dedicate alla realizzazione e alla gestione di porti turistici – di cui talune in fase di sviluppo per l'ottenimento della concessione demaniale marittima, altre in fase di realizzazione delle infrastrutture portuali e altre ancora in fase di gestione commerciale. Trasformazione di Italia Navigando da una società di partecipazioni in una holding operativa in grado di indirizzare e gestire una rete portuale. Integrazione delle strategie commerciali. Varo di sistemi di controllo operativo, gestionale e informatico volti a collegare in tempo reale le partecipate alla capogruppo. Negoziazione sia di convenzioni di concessione, che degli accordi e dei patti con i soci pubblici e privati delle società partecipate.

- Date
- Nome del datore di lavoro
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

2007

### **Advisor Trasporti e Infrastrutture**

*NARS (membro esterno); Roma Metropolitane, Rothschild, Generali Property Investments SGR*  
 NARS (antesignano dell'ART): temi tariffari e regolatori nei settori autostradale e aeroportuale.  
 Roma Metropolitane: gara per la concessione della Linea D da €2,8 md, con definizione di uno schema di "rischio di disponibilità" da inserire nella Convenzione di concessione.  
 Rothschild: elaborazione di rapporto per il MEF di proposte strategiche per il combinato CdP-Poste, mirato a rafforzare CdP nei settori dei trasporti, dell'energia e delle utilities.  
 Generali Property: valutazione di specifici asset nel settore della logistica, analisi di fattibilità per la creazione di un fondo europeo di logistica immobiliare e di infrastrutture energetiche

- Date
- Nome del datore di lavoro
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

2003 – 2006

### **ISPA – Infrastrutture S.p.a. (Gruppo Cassa depositi e Prestiti)**

*Amministratore Delegato e Direttore Generale*

Incarico di organizzare e avviare operativamente quale intermediario finanziario non-bancario ex-art.107 TUB la newco ISPA, che allora fungeva da unica proiezione di mercato di CdP non ancora trasformata in Spa. Acquisizione di un rating (preliminare) superiore a quello sovrano, grazie a un meccanismo di ribilanciamento patrimoniale in funzione del rischio effettivo del portafoglio impieghi. Arranger di finanziamenti strutturati di grandi e medi progetti nel settore ferroviario, stradale, del trasporto urbano, energetico e idrico – tra l'altro delle metropolitane di Firenze, Milano e Roma, della Pedemontana Veneta e del passante di Mestre. Advisor del concedente in grandi progetti infrastrutturali.  
 Strutturazione e lancio di un grande schema di finanziamento dell'AV/AC ferroviaria da €25 miliardi, con la quotazione e il marketing di un programma di emissioni obbligazionarie *multicurrency* a 10-30 anni con cui finanziare porzioni successive di realizzazioni AV/AC.

- Date
- Nome del datore di lavoro
- Principali mansioni e responsabilità

2000 – 2002

### **Banca IMI – (Gruppo Intesa S.Paolo)**

***Responsabile Utilities, Corporate Finance and Equity Capital Markets***

Supervisione delle attività di corporate finance e di equity capital markets con riferimento al macro-settore delle utilities. Responsabilità per la prima fase di attività nell'IPO di Snam Rete Gas, la maggiore di Europa nel 2001. Origination ed esecuzione di mandati di M&A da primarie utilities, tra cui nella generazione idroelettrica da AEM Torino, nelle infrastrutture di cablaggio tlc da Meta di Modena, nonché da Edison.

- Date
- Nome del datore di lavoro
- Principali mansioni e responsabilità

1994 – 1999

### **BNL – Banca nazionale del Lavoro**

***Responsabile Project Finance***

Responsabile del gruppo di finanza di progetto della banca. Origination e supervisione dell'esecuzione di mandati da arranger ottenuti in progetti ambientali tra cui uno di Enel di termovalorizzazione di RSU, di Riva Calzoni di generazione eolica, di API di cogenerazione; di progetti di trasporto in America Latina. Rappresentante di BNL per la finanza nel consorzio industriale con Telenor, Mediaset e BT nelle gare per la 3° e 4° licenza di telefonia mobile

- Date
- Nome del datore di lavoro
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

1988 – 1993

### **MEF – Ministero del Tesoro**

*Membro del Consiglio degli Esperti*

Supporto al direttore generale del Tesoro per la gestione del debito pubblico, la politica monetaria e la regolamentazione bancaria. Responsabile segreteria tecnica della Commissione per la riforma della legge bancaria.

Responsabilità operative nel programma di privatizzazioni lanciato dal Tesoro nel 1991, in specie su tutte le fasi delle IPO di IMI e di INA, e sulle fasi precedenti a quelle di ENI e di ENEL.

## ALTRI INCARICHI

- Date 2006 – 2008  
• Nome del datore di lavoro **UIRNet S.p.a.** – (Società realizzatrice della Piattaforma Logistica Nazionale)  
• Tipo di impiego *Membro del C.d.A.*
- Date 2006 – 2007  
• Nome del datore di lavoro **FXCube Hedge Fund Ltd** – (Fondo di investimento Hedge)  
• Tipo di impiego *Board Member*
- Date 2006 – 2007  
• Nome del datore di lavoro **ICS – Istituto di Credito Sportivo S.p.a.** – (Fondo di investimento Hedge)  
• Tipo di impiego *Investment Committee Member*
- Date 2003 – 2004  
• Nome del datore di lavoro **Gyromant Hedge Fund Ltd** – (Fondo di investimento Hedge)  
• Tipo di impiego *Membro del C.d.A.*
- Date 1981 – 1982  
• Nome del datore di lavoro **Prometeia** – (Associazione per le Ricerche Econometriche)  
• Tipo di impiego *Ricercatore econometrico*

## INCARICHI ACCADEMICI

- Date 2013 - 2016  
• Nome del datore di lavoro **LBS – Luiss Business School**  
• Tipo di impiego *Professore a Contratto – Corporate and Investment Banking*
- Date 1990 – 1993  
• Nome del datore di lavoro **Università di Napoli**  
• Tipo di impiego *Professore a contratto – Economia Monetaria e Finanziaria*

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date 1988  
• Nome e tipo di istituto di istruzione **MIT - Massachusetts Institute of Technology, Boston, USA**  
• Qualifica conseguita *Ph.D in economics*
- Date 1981  
• Nome e tipo di istituto di istruzione **Università di Roma - Facoltà di Scienze Statistiche e Demografiche**  
• Qualifica conseguita *Laurea in Economia*

## CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

MADRELINGUA	<b>ITALIANO</b>
ALTRE LINGUE	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacità di lettura</li> <li>• Capacità di scrittura</li> <li>• Capacità di espressione orale</li> </ul>	<p><b>INGLESE</b> Eccellente Eccellente Eccellente</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacità di lettura</li> <li>• Capacità di scrittura</li> <li>• Capacità di espressione orale</li> </ul>	<p><b>FRANCESE</b> Eccellente Eccellente Eccellente</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacità di lettura</li> <li>• Capacità di scrittura</li> <li>• Capacità di espressione orale</li> </ul>	<p><b>TEDESCO</b> Buona Buona Buona</p>
CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI	<p>Radicata consuetudine di lavoro in ambiente internazionale o a contatto con controparti estere. Solide capacità negoziali acquisite con anni di attività sia di origination e di strutturazione di operazioni finanziarie, che di definizione di accordi, convenzioni e patti parasociali. Abitudine alla cura simultanea dei rapporti professionali con i componenti degli organi sociali e con le varie categorie di stakeholder rilevanti dell'organizzazione affidata in gestione. Consolidate relazioni con i vertici di tutte le Autorità di regolazione e con le Autorità monetarie.</p>
CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE	<p>Esperienza diversificata di gestione di aree e di strutture operative di grandi organizzazioni private e pubbliche e, in seguito, di amministrazione di società per azioni e di enti economici operanti nel settore finanziario e nelle infrastrutture. Capacità dimostrata sia di avviare startup, sia di rafforzare attività o organizzazioni già esistenti.</p>
CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE	<p>Competenze approfondite nei settori economici dell'energia, dell'acqua e delle infrastrutture – in particolare di trasporto (ferroviarie: programma di finanziamento AV/AC di Ispa; interporti e logistica; metropolitane e autostrade, sia come finanziatore che come advisor; porti turistici). Esperienza operativa e manageriale nelle attività di strutturazione di operazioni finanziarie e di corporate finance, nella valutazione di progetti di investimento. Track record variegato di privatizzazioni, sia dal lato dell'azionista, che dell'azienda, che della banca di investimento. Esperienza di affari regolatori nei settori delle infrastrutture.</p>

*Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio Curriculum Vitae in base all'art.13 del D.Lgs. 196/2003.*