



Servizio militare: congedato l'8 novembre 1978 con il grado di Sergente di complemento.
Coniugato dal 9 luglio 1981, con due figli di 33 e 29 anni.

b. Studi

Laurea in Ingegneria meccanica - Indirizzo energetico, conseguita presso il Politecnico di Milano con lode, il 26-07-77, dopo un internato di 1,5 anni, con borsa di studio, presso l'Istituto di Fisica Tecnica (ora Dipartimento di energetica).

c. Lingue straniere conosciute

Inglese buono, francese scolastico.

d. Esperienze professionali

1) 7/2015 – oggi: **Consulente** di primarie aziende del settore energia nei settori CAR (cogenerazione ad alto rendimento) e fonti rinnovabili.

1) 11/2013 – 6/2015: **Gestore dei servizi energetici – GSE SpA**, Viale Maresciallo Pilsudski 92, 00197 Roma

Responsabile della Direzione Verifiche e Ispezioni (Direttore), costituita nel nov. 2013 per rafforzare l'attività di controllo del GSE su impianti incentivati ed interventi di efficienza energetica. Risorse umane assegnate: 40 nel 2013, 70 nel 2015. Nel 2014 sono state svolte 3.792 verifiche (+43% rispetto al 2013), di cui 3.008 con sopralluogo e 784 documentali. Ciò anche in attuazione del sopravvenuto DM 31 gennaio 2014, recante disciplina organica nello svolgimento dei controlli svolti dal GSE.

Sempre nel 2014, sono stati conclusi 2.936 procedimenti amministrativi di verifica, che hanno portato ad accertare importi indebitamente percepiti per 70,3 mn€ e minori esborsi in conto A3 e UC7 per decadenza degli incentivi per 356,3 mn€.

Nel settembre 2014 nominato membro dell'Organismo di Vigilanza ex Dlgs 231/01 di Ricerca Sistema Energetico – RSE SpA.

2) 8/1998 - 10/2013: **Autorità per l'energia elettrica e il gas**, P.za Cavour 5, 20121 Milano

10/2005-10/2013: responsabile della Direzione Vigilanza e controllo (Direttore centrale):

- ha gestito le attività ispettive svolte presso impianti, processi ed esercenti dei servizi di pubblica utilità dei settori elettricità e gas in materia di qualità del servizio, tariffe e integrazioni tariffarie, incentivazioni agli impianti alimentati da fonti rinnovabili, assimilate e di cogenerazione;
- ha coordinato le attività ispettive svolte in collaborazione con la Guardia di Finanza (Nucleo Speciale Tutela Mercati) ai sensi del Protocollo di intesa ratificato il 19 dicembre 2005, la Cassa conguaglio per il Settore Elettrico, la Stazione Sperimentale per i Combustibili e l'Enea;
- ha gestito i recuperi amministrativi in esito alle verifiche ispettive, proponendo gli eventuali seguiti prescrittivi o sanzionatori, supportando le azioni di difesa innanzi a TAR e CdS.

3/2001 - 9/2005: responsabile della Divisione Produzione di energia elettrica nell'Area elettricità (Direttore aggiunto). Ha istruito i principali interventi di regolazione del settore produzione di energia elettrica emanati nel periodo, inclusa la cogenerazione e l'autoproduzione, la generazione distribuita, gli impianti incentivati alimentati da fonti rinnovabili, assimilate e convenzionali, gli oneri nucleari.

8/1998 - 2/2001: responsabile del segmento generazione nella Divisione tariffe elettricità (Funzionario I), svolgendo le seguenti attività:

- attività istruttorie per l'aggiornamento bimestrale delle tariffe elettriche, con particolare riferimento agli oneri generali di sistema ed alla determinazione del costo riconosciuto dei combustibili (parametro Ct);
- determinazione dei prezzi di cessione dell'energia da impianti di generazione alimentati da fonti rinnovabili, tra cui il segmento mini-idro;
- determinazione degli oneri di decommissioning nucleare (Sogin Spa);
- determinazione dei ricavi riconosciuti di Enel e Genco's ai fini della determinazione degli *stranded costs* di impianti termoelettrici ed idroelettrici di pompaggio.

3) 9/1986-7/1998: GIE SpA-Gruppo Industrie Elettromeccaniche per Impianti all'Estero, via Caboto 7/a, Corsico (MI), dal 1989 incorporato in ANSALDO Energia SpA

1/1995 - 7/1998: responsabile della Direzione Pianificazione e Strategie (1^a dipendenza dell'AD):

- elaborazione del *Quadro e Piano Strategico poliennale* e relative attività di *monitoring*;
- monitoraggio del mercato internazionale *Power generation* (volumi, quote di mercato, prezzi, accordi industriali e posizionamenti competitivi);
- responsabile dell'attività di *reporting commerciale e marketing* societario;
- definizione dei principali progetti organizzativi e di ristrutturazione industriale;
- elaborazione di *business plan* per la gestione del portafoglio prodotti e mercati;
- definizione ed implementazione di accordi industriali e di *Partner-ship*.

1/1989 - 12/1994: **Supporto Marketing** alla Direzione Sviluppo Mercato:

- partecipazione alla chiusura dei prezzi di offerta di impianti e componenti per la generazione di energia sui mercati nazionale ed internazionali;
- analisi dei prezzi di componenti e impianti di generazione e del posizionamento competitivo in gara;
- analisi di congruità dei prezzi ai fini dell'ottenimento dei finanziamenti (crediti d'aiuto, crediti misti, *Export credit*, *Project finance*) da parte dei principali organismi di

finanziamento nazionali (MAE, Dipco, SACE) ed internazionali (WB, ADB, BID, IFC-WB) per i progetti realizzati all'estero.

9/1986 - 12/1988: **Ufficio Studi**, con compiti di assistenza all'Alta Direzione nell'attività di Reporting, analisi di competitività nelle gare internazionali, fattibilità tecnico-economica di progetti speciali.

In tale ambito nominato Dirigente d'azienda nel marzo 1988 (36 anni)

4) 3/1984 - 8/1986: **ANSALDO SpA**, Piazza Carignano 2, Genova
Impiegato presso la *Direzione Pianificazione e Strategie* della Holding Ansaldo. Partecipa ai principali Piani di razionalizzazione produttiva del Gruppo, attività di revisione *Budget, Reporting e Business Plan* delle principali società controllate dell'area energia.

5) 2/1980 - 3/1984: **IEFE- Istituto di Economia delle Fonti di Energia - Università Bocconi - Milano**

Come dipendente distaccato dalla F.Tosi Spa prima e, successivamente, come *Ricercatore Contrattista Bocconi*, partecipa a diversi studi di settore a carattere interdisciplinare e *multi-client* (ENEL, principali aziende elettromeccaniche ed energetiche italiane), alle attività di ricerca nell'ambito delle fonti rinnovabili, delle nuove tecnologie di utilizzo energetico del carbone e dei problemi di localizzazione delle grandi centrali termoelettriche. Partecipa alle attività didattiche del corso di *Economia delle fonti di energia*, con diverse pubblicazioni in materia di fonti rinnovabili e di tecnologie di trasformazione energetica del carbone.

6) 12/1978 - 1/1980: **FRANCO TOSI SpA**: Impiegato presso il *Centro Studi e Ricerche*. Sviluppo e messa a punto di programmi per adattare i codici di calcolo delle turbine a vapore e delle caldaie dei licenzianti (*Westinghouse e Combustion Engineering-USA*) alle applicazioni degli uffici di progettazione Tosi.

7) 1969 - 1972:

- esperienze non continuative (durante le vacanze scolastiche 1969-71): *stages* estivi presso le officine e l'ufficio progettazione della società Pontiggia Macchine Utensili di Varese;
- esperienza continuativa (durante gli studi universitari): supplenza 1971-72 di insegnamento presso il Laboratorio di macchine fluidodinamiche dell'Istituto Tecnico Industriale di Varese.

Il 2 giugno 2007 è stato insignito dell'onorificenza di Grande Ufficiale - Ordine al Merito della Repubblica Italiana.

Autorizzo il trattamento dei dati personali e sensibili sopra riportati ai sensi del D.Lgs 30 giugno 2003 n. 196/03.

Dichiaro la veridicità di quanto riportato nel presente CV, ai sensi e per gli effetti degli artt. 46 e 47 del d.P.R. n. 445/2000.

In fede

Enrico Antognazza