

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome  
Indirizzo  
Telefono  
E-mail  
Nazionalità

RUGGIERI LOREDANA

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

- **Da ottobre 2019 ad oggi**
  - Nome e indirizzo datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
  
- **Da giugno 2019 a oggi**
  - Nome e indirizzo datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
  
- **Da febbraio 2019 a oggi**
  - Nome e indirizzo datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
  
- **Da giugno 2019 a luglio 2019**
  - Nome e indirizzo datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
  
- **Da luglio 2016 a maggio 2019**
  - Nome e indirizzo datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
  
- **Da gennaio 2016 ottobre 2018**
  - Nome e indirizzo datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore

**Innovation Manager per il settore Energia e Facility Management**

**SIPAL spa - Torino**

Società di Ingegneria  
Contratto a tempo indeterminato  
Dirigente

**Componente Collegio Sindacale ASST Gaetano Pini – CTO Milano di nomina Ministero della Salute**

NA  
Azienda Ospedaliera  
Attività professionale  
NA

**Componente Collegio Sindacale ALER Varese-Como-Monza Brianza-Busto Arsizio di nomina Regione Lombardia**

NA  
Azienda lombarda per l'edilizia residenziale  
Attività professionale  
NA

**Direttore Generale**

**Olicar Gestione spa – Ivrea (To)**

Energy Service Company  
Contratto a tempo indeterminato  
Dirigente

**Direttore Business Development**

**Aither CO2 spa - Milano**

Provider servizi finanziari per i mercati ambientali ed energetici  
Contratto a tempo indeterminato  
Dirigente

**Consulente sviluppo project finance**

**Santa Lucia Pharma apps srl – Gragnano (PC)**

Fornitore di soluzioni combinate robotica e automazione per la gestione di farmaci ospedalieri e dispositivi medici monouso

Pres	DG	AU	LCS	ASI	Fogli: <i>A</i>
PE	RRS	RDS	EGA	ABFC	

- Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- Attività professionale  
Consulente dell'Amministratore Delegato
- **Da marzo 2013 a luglio 2015**
  - Nome e indirizzo datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- Direttore Business Development**  
**PVB Solutions spa - Trento**  
Energy Service Company  
Contratto a tempo indeterminato  
Dirigente
- **Da gennaio 2012 a febbraio 2013**
  - Nome e indirizzo datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- Business Development per i settori Energia e Facility Management**  
**Italsocotec spa - Roma**  
Organismo di ispezione di Parte Terza Indipendente controllo tecnico della progettazione ed esecuzione di opere e servizi  
Contratto professionale  
Ruolo apicale in staff al Presidente-Amministratore Delegato
- **Da febbraio 2009 a dicembre 2011**
  - Nome e indirizzo datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- Amministratore Unico**  
**GEO Environment & Energy srl – Albenga (SV)**  
start-up del Gruppo GEO (settore immobiliare) per il settore efficienza energetica e FER  
Amministratore  
Amministratore
- **Da gennaio 2007 a ottobre 2008**
  - Nome e indirizzo datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- Presidente e Amministratore Delegato – Consigliere Delegato al Business Development e all'Innovazione – Consigliere con requisiti della fiduciaria del Gruppo**  
**Aziende del gruppo STI (STI spa, Exitone spa, Poliedra Sanità spa, GE.FI. Fiduciaria Romana spa, SPI Sicilia Patrimonio Immobiliare spa) – sedi: Pinerolo (TO), Roma, Palermo**  
Aziende operanti nel settore dei servizi agli immobili (Asset, property e facility management) e dei servizi energetici integrati.  
Amministratore  
I ruoli su indicati sono stati ricoperti nelle diverse società (ivi inclusa la società pubblico-privata Sicilia Patrimonio Immobiliare - SPI spa) del gruppo nel periodo indicato
- **Da marzo 2005 a agosto 2008**
  - Nome e indirizzo datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- Consigliere di Amministrazione**  
**Sistemi Intelligenti Integrati - SIIT S.c.p.a. – Genova**  
società pubblico-privata facente parte della rete nazionale dei Distretti Tecnologici del MIUR  
Consigliere di nomina Regione Liguria  
Membro CdA
- **Da maggio 2005 a fine 2006**
  - Nome e indirizzo datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- Consigliere dell'Assessore alla Sanità della Regione Sicilia per l'innovazione nei processi di razionalizzazione della spesa sanitaria**  
**Consulente CNR-IENI**  
**ALER Milano**  
**Regione Siciliana – Palermo**  
**CNR-IENI – Padova**  
**ALER Milano**  
Enti Pubblici  
consulente
- Regione Siciliana: in particolare coordinamento progetto efficientamento energetico di tutte le strutture sanitarie siciliane;
  - ALER MI: definizione degli aspetti economico-finanziari, giuridici ed organizzativi del progetto di outsourcing e riassetto del sistema energetico dell'intero patrimonio immobiliare di Milano e provincia;

- CNR-IENI: definizione degli aspetti economico-finanziari, giuridici ed organizzativi del progetto di outsourcing e riassetto del sistema energetico del Sistema Sanitario Regionale, che prevedeva la realizzazione di certo numero di cluster di generatori distribuiti sul territorio. Tale complesso studio, affidato a IENI con DGR Veneto n. 3378 dell'08/11/05, è stato pubblicato sui Quaderni IENI-CNR ed è stato alla base della strutturazione della gara bandita dalla Regione Veneto nel 2008.

• **Da ottobre 2001 ad aprile 2005**

- Nome e indirizzo datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

**Consigliere per lo sviluppo economico e l'innovazione del Presidente Giunta Regione Liguria**

**Regione Liguria – Genova**

Ente Pubblico

Contratto professionale

Tra i principali progetti in ambito energetico: in collaborazione con UniGe definizione del Progetto di outsourcing e riassetto del sistema energetico dell'intera sanità ligure, per un valore di circa 400 M€ in 10 anni. Primo progetto italiano, presentato alla Commissione Europea – DG TREN e DG RICERCA, di realizzazione di un unico cluster di generatori distribuiti sul territorio cooperanti sinergicamente in relazione alle richieste istantanee di carico termico ed elettrico ed ai fabbisogni di freddo.

Oltre alle mansioni tipiche di Consigliere, nello stesso periodo sono stati ricoperti i seguenti ruoli: componente del Collegio Sindacale dell'Azienda Ospedaliera "Santa Corona" di Pietra Ligure (SV) e di quello di Datasiel spa (partecipata Regione Liguria - settore informatico)

• **Da sett 1995 a sett 2001**

- Nome e indirizzo datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

**Amministratore Unico e partner-consultant**

**NCN srl – sedi: Roma, Genova, campus universitario Savona**

spinoff universitario (UniGE) per il trasferimento tecnologico e della creazione di impresa – settori trasporti ed energia

Amministratore

Amministratore – Lo spinoff si caratterizza per l'originalità della formula dell'offerta, che supera il momento puramente professionale per abbracciare quello imprenditoriale e manageriale, associando alle classiche forme della consulenza, la capacità di coinvolgimento nel capitale di rischio e l'offerta di temporary management (principalmente Project Controller e CFO) nella fase di start-up e/o di ristrutturazione.

In tale ambito sono state affrontate anche tematiche della prospezione della proprietà intellettuale, che hanno portato, dopo la fine della collaborazione, a svolgere importanti incarichi, tra cui rilevanti quelli di redazione di perizie (2009/2011) per deposito brevetti per **Elettra Sincrotrone Trieste S.C.p.A.**

• **Da aprile 1990 a agosto 1995**

- Nome e indirizzo datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

**Responsabile "Amministrazione, Finanza e Controllo" - "Audit Interno"**

**Aziende del Gruppo IRI - Ilva: CSM - Centro Sviluppo Materiali spa; Gruppo Tecnologico Informazione – GTI spa; AST - Acciai Speciali Terni Spa.**

**CSM: R&S, con sede in Roma; GTI: Informatica, con sede in Terni; AST: produzione acciai con sede in Terni**

Contratto a tempo indeterminato

Quadro Direttivo – Oltre alle mansioni tipiche dei ruoli ricoperti, rilevanti sono stati anche incarichi specifici assegnati, tra cui:

- project manager del sistema informativo-contabile (strutturato per matrice) del CSM;
- componente del team, guidato dal prof. A. Pini Prato, per il programma di Business Development assegnato da ILVA al CSM in forza della L. 181/89 (legge per la reindustrializzazione e rilancio delle aree industriali colpite da crisi del settore siderurgico), e avente come obiettivo la creazione di impresa, il recupero del territorio ed il trasferimento di tecnologia. Tra le società create: Altra S.p.A. che ha prodotto i primi veicoli ibridi messi in servizio commerciale;
- procuratore del CSM e sindaco di alcune società controllate dallo stesso controllate e facenti parte del programma di Business Development.

• **Precedenti esperienze significative**

- Nome e indirizzo datore di lavoro

**Revisore Per Reconta, Ernst & Young (ex Ernst & Whinney) – Roma  
Area Finanza e Controllo partecipate Finanziaria E. Breda spa - Bari**

- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

## Revisione – Roma

### Holding di partecipazioni pubbliche

Contratto a tempo indeterminato; contratto a tempo determinato

- Revisione;
- Staff Direttore Amministrativo.

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (1987)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

Laurea magistrale in Economia e Commercio (110 e lode)

Università degli Studi di Bari

Economico-aziendale - Tesi sperimentale su "Strumenti di analisi dell'ambiente esterno" – Prof. A. Pastore

- Date (1988)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Qualifica conseguita

Abilitazione alla professione di dottore Commercialista

Università degli Studi di Bari

Ordine Dottori Commercialisti e piattaforme accreditate per la formazione obbligatoria continua Ministero Economia e Finanza – piattaforma Revisori legali per la formazione obbligatoria continua

Iscrizione all'Albo Nazionale Dottori Commercialisti

Iscrizione Albo Revisori Legali (dal 2000)

## CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

MADRELINGUA

Italiano

ALTRE LINGUE

Inglese

## CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

Capacità relazionali, in particolare di trasferimento del sapere e di propensione al confronto culturale, acquisite oltre che con le esperienze lavorative sopra indicate anche con le segg. attività:

- Professore a contratto di "Economia e Organizzazione Aziendale", Facoltà di Ingegneria – UniGe, Corso di laurea Ingegneria Meccanica (dall'a.a. 2005/2006 al 2011-2012);
- Membro del Collegio docenti e docente del Master "Sviluppo e Gestione del mercato energetico - elettrico" – UniGe (2006);
- Membro del Comitato Scientifico di "Terotec - Laboratorio per l'Innovazione della Manutenzione e della Gestione dei Patrimoni Urbani e Immobiliari" – in rappresentanza del gruppo STI spa (a. 2007-2008).

## CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Le capacità di coordinamento e amministrazione di persone e progetti sono state acquisite con le esperienze lavorative sopra indicate. In particolare, i ruoli di project manger di turnaround aziendali e di progetti complessi sottoposti a competizione pubblica hanno consentito di sviluppare le capacità in questione in situazioni di elevato stress.

## CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Buona conoscenza di Word, Excel e Power Point.

## CAPACITÀ E COMPETENZE ARTISTICHE

Pittura

## PATENTE O PATENTI

B