

**a. Dati anagrafici**

Nato a: OMISSIS

Residente a: OMISSIS

Servizio militare: OMISSIS

**b. Studi**

Laurea in *Ingegneria meccanica - Indirizzo energetico*, conseguita presso il *Politecnico di Milano*, con lode, il 26-07-77, dopo un internato di 1,5 anni, con borsa di studio, presso l'Istituto di Fisica Tecnica (ora Dipartimento di energetica).

**c. Lingue straniere conosciute**

Inglese buono, francese scolastico.

**d. Esperienze professionali**

1) 6/2018 – 10/2019: Direttore generale della **CSEA - Cassa per i servizi energetici ed ambientali**, Via C. Beccaria 94/96, Roma. 6/2021-6-2023: Consulente della CSEA, a titolo gratuito, per le attività ispettive e di controllo.

2) 7/2015 – 5/2018: Consulente di primarie aziende del settore energia nei settori fonti rinnovabili e CAR (cogenerazione ad alto rendimento).

3) 11/2013 – 6/2015: **Gestore dei servizi energetici – GSE SpA**, Viale Maresciallo Pilsudski 92, 00197 Roma

Direttore della Direzione Verifiche e Ispezioni, costituita nel nov. 2013 per rafforzare l'attività di controllo del GSE su impianti incentivati ed interventi di efficienza energetica. Risorse umane assegnate: 40 nel 2013, 70 nel 2015.

Nel 2014 sono state svolte 3.792 verifiche (+43% rispetto al 2013), di cui 3.008 con sopralluogo e 784 documentali.

Sempre nel 2014, sono stati conclusi 2.936 procedimenti amministrativi di verifica, che hanno portato ad accertare importi indebitamente percepiti per 70,3 mn€ e minori esborsi in conto A3 e UC7 per decadenza degli incentivi per 356,3 mn€.

Nel settembre 2014 nominato altresì membro dell'Organismo di Vigilanza ex Dlgs 231/01 della società Ricerca Sistema Energetico – RSE SpA.

**4) 8/1998 - 10/2013: Autorità per l'energia elettrica e il gas (ora **ARERA**), P.za Cavour 5, 20121 Milano**

**10/2005-10/2013: responsabile della Direzione Vigilanza e Controllo (Direttore centrale):**

- ha gestito le attività ispettive svolte presso impianti, processi ed esercenti dei servizi di pubblica utilità dei settori elettricità e gas in materia di qualità del servizio, tariffe e integrazioni tariffarie, incentivazioni agli impianti alimentati da fonti rinnovabili, assimilate e di cogenerazione;
- ha coordinato le attività ispettive svolte in collaborazione con la Guardia di Finanza (Nucleo Speciale Tutela Mercati) ai sensi del Protocollo di intesa ratificato il 19 dicembre 2005, la Cassa conguaglio per il Settore Elettrico (ora CSEA), la Stazione Sperimentale per i Combustibili e l'ENEA;
- ha gestito i recuperi amministrativi in esito alle verifiche ispettive, proponendo gli eventuali seguiti prescrittivi o sanzionatori, supportando le azioni di difesa innanzi a TAR e CdS.

**3/2001 - 9/2005: responsabile della Divisione Produzione di energia elettrica nell'Area elettricità (Direttore aggiunto). Ha istruito i principali interventi di regolazione del settore produzione di energia elettrica emanati nel periodo, inclusa la cogenerazione e l'autoproduzione, la generazione distribuita, gli impianti incentivati alimentati da fonti rinnovabili, assimilate e convenzionali, gli oneri nucleari.**

**8/1998 - 2/2001: responsabile del segmento generazione nella Divisione tariffe elettricità (Funzionario I), svolgendo:**

- attività istruttorie per l'aggiornamento bimestrale delle tariffe elettriche, con particolare riferimento agli oneri generali di sistema ed alla determinazione del costo riconosciuto dei combustibili (parametro Ct);
- determinazione dei prezzi di cessione dell'energia da impianti di generazione alimentati da fonti rinnovabili, tra cui il segmento mini-idro;
- verifica degli oneri di decommissioning nucleare (Sogin Spa);
- determinazione dei ricavi riconosciuti di Enel e Genco's ai fini della determinazione degli *stranded costs*.

**5) 9/1986-7/1998: GIE SpA-Gruppo Industrie Elettromeccaniche per Impianti all'Estero, via Caboto 7/a, Corsico (MI), dal 1989 incorporato in **ANSALDO Energia SpA****

**1/1995 - 7/1998: responsabile della Direzione Pianificazione e Strategie (1<sup>a</sup> dipendenza dell'AD):**

- elaborazione del *Quadro e Piano Strategico poliennale* e relative attività di *monitoring*;
- monitoraggio del mercato internazionale *Power generation*;
- responsabile dell'attività di *reporting commerciale e marketing* societario;
- definizione dei principali progetti organizzativi e di ristrutturazione industriale;
- elaborazione di *business plan* per la gestione del portafoglio prodotti e mercati;
- definizione ed implementazione di accordi industriali e di *Partner-ship*.

**1/1989 - 12/1994: Supporto Marketing alla Direzione Sviluppo Mercato:**

- partecipazione alla chiusura dei prezzi di offerta di impianti e componenti per la generazione di energia sui mercati nazionale ed internazionali;
- analisi dei prezzi di componenti e impianti di generazione e del posizionamento competitivo in gara;

- analisi di congruità dei prezzi ai fini dell'ottenimento dei finanziamenti da parte dei principali organismi di finanziamento nazionali (MAE, Dipco, SACE) ed internazionali (WB, ADB, BID, IFC-WB).

9/1986 - 12/1988: **Ufficio Studi**, con compiti di assistenza all'Alta Direzione nell'attività di Reporting, analisi di competitività nelle gare internazionali, fattibilità tecnico-economica di progetti speciali.

Nominato Dirigente d'azienda nel marzo 1988 (36 anni)

6) 3/1984 - 8/1986: **ANSALDO SpA**, Piazza Carignano 2, Genova

Impiegato presso la *Direzione Pianificazione e Strategie* della Holding Ansaldo. Partecipa ai principali Piani di razionalizzazione produttiva del Gruppo, attività di revisione *Budget, Reporting e Business Plan* delle principali società controllate dell'area energia.

7) 2/1980 - 3/1984: **IEFE - Istituto di Economia delle Fonti di Energia - Università Bocconi** - Milano

Come *Ricercatore Contrattista Bocconi*, partecipa a diversi studi di settore a carattere interdisciplinare e *multi-client* per le principali aziende elettromeccaniche ed energetiche italiane, alle attività di ricerca nell'ambito delle fonti rinnovabili, delle nuove tecnologie di utilizzo energetico del carbone e dei problemi di localizzazione delle grandi centrali termoelettriche. Partecipa alle attività didattiche del corso di *Economia delle fonti di energia*, con diverse pubblicazioni.

8) 12/1978 - 1/1980: **FRANCO TOSI SpA - Legnano**: Impiegato presso il *Centro Studi e Ricerche*.

Il 2 giugno 2007 è stato insignito dell'onorificenza di Grande Ufficiale - Ordine al Merito della Repubblica Italiana.

-----  
*Autorizzo il trattamento dei dati personali e sensibili sopra riportati ai sensi del D.Lgs 30 giugno 2003 n. 196/03.*

*Dichiaro la veridicità di quanto riportato nel presente CV, ai sensi e per gli effetti degli artt. 46 e 47 del d.P.R. n. 445/2000.*

*In fede*

Enrico Antognazza