

La presente procedura è gestita integralmente con modalità telematica.

Oggetto: AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI DIFINIZIONE E IMPLEMENTAZIONE DI UN MODELLO DI TALENT MANAGEMENT PER LA CASSA PER I SERVIZI ENERGETICI E AMBIENTALI (CSEA) – CIG 786031484E

CPV: 79414000 - 9 (Servizi di consulenza di gestione delle risorse umane)

Scadenza: 06/05/2019 - Ore 12.00

La Cassa per i servizi energetici ed ambientali - CSEA intende procedere alla selezione di un operatore per l'affidamento del "Servizio di definizione e implementazione di un modello di Talent Management per la CSEA", ai sensi dell'art. 36, comma 2, lettera b), del D.lgs. n. 50/2016 (di seguito, anche, "Codice dei contratti").

Il servizio di cui trattasi è descritto nella presente Lettera d'invito.

Il Responsabile unico del procedimento è l'avv. Cristina Terracciano.

Eventuali informazioni e chiarimenti sugli atti della presente procedura potranno essere richiesti, entro e non oltre le ore 12.00 del termine del 26 aprile 2019, mediante il sistema delle comunicazioni disponibile con modalità telematica sul Portale Appalti della CSEA; le risposte saranno fornite sempre mediante lo stesso Portale, entro e non oltre il 30 aprile 2016.

Per tutto quanto non specificatamente disciplinato dalla presente si farà riferimento alle disposizioni di cui al Codice dei contratti.

La Vs. società, avendo partecipato alla manifestazione di interesse relativa al servizio in oggetto, con la presente è formalmente invitata a partecipare alla selezione.

1) OGGETTO DEL SERVIZIO

Il servizio deve fornire, ai diversi livelli di popolazione aziendale, un modello di competenze di riferimento e implementare azioni di sviluppo sulle risorse per avvicinare i comportamenti al modello proposto.

E' necessario fornire alla CSEA strumenti di valutazione del personale oggettivi e mantenibili in forma autonoma, includendo necessari interventi sui valutatori e sui valutati finalizzati alla comprensione del processo di valutazione e del metodo proposto.

Il modello deve interessare tutta la popolazione aziendale e, in particolare, prevedere:

- per il *top management* e per il *middle management*:
- ✓ definizione di un modello di competenze manageriale di Leadership;
- ✓ azioni di sviluppo mirate allo sviluppo e/o al miglioramento delle competenze manageriali individuate nel modello di *leadership* e alla comprensione e applicazione del nuovo metodo di valutazione;
- per la restante popolazione aziendale (circa 40 risorse):
- ✓ definizione di un modello di valutazione;
- ✓ sviluppo di azioni mirate alla comprensione del modello di valutazione e del metodo proposto;
- ✓ evento aziendale per favorire l'integrazione.

2) CRITERIO DI AGGIUDICAZIONE

Il criterio di aggiudicazione per l'affidamento del servizio in oggetto è, ai sensi dell'art. 95, comma 2, del Codice dei contratti, quello dell'offerta economicamente più vantaggiosa, con i seguenti criteri: 1) Caratteristiche qualitative, metodologiche e tecniche ricavabili dal progetto tecnico dell'offerta (max 70/100 punti); 2) Prezzo (max 30/100).

Ai sensi dell'art. 95 del Codice dei contratti, la valutazione dell'offerta economicamente più vantaggiosa sarà effettuata utilizzando il metodo aggregativo compensatore.

La congruità delle offerte sarà valutata in relazione ai punti relativi al prezzo, ed alla somma dei punti relativi agli altri elementi di valutazione in base all'art. 97 del Codice dei contratti.

In particolare, per il dettaglio dei criteri di aggiudicazione:

- il punteggio dell'Offerta Tecnica è attribuito sulla base dei criteri di valutazione elencati nella sottostante tabella, con la relativa ripartizione dei punteggi.

| | Criterio | Punteggio massimo | Tipologia criterio |
|----|--|-------------------|--------------------|
| 1. | Capacità organizzativa e risorse impegnate | 25 | Qualitativo |
| 2. | Modalità di erogazione del servizio | 35 | Qualitativo |
| 3. | Capacità tecniche e professionali, mediante attestazione di esperienze nel settore elettrico | 10 | Qualitativo |

In particolare:

1. CAPACITA' ORGANIZZATIVA E RISORSE IMPIEGATE

| Criterio | | Punteggio massimo | Tipologia criterio |
|----------|---|-------------------|--------------------|
| 1a. | Struttura organizzativa | 5 | Qualitativo |
| 1b. | Professionalità presenti presso l'operatore economico, con particolare riferimento al "Responsabile" del servizio | 20 | Qualitativo |

2. MODALITA' DI EROGAZIONE DEL SERVIZIO

| Criterio | | Punteggio massimo | Tipologia criterio |
|----------|---|-------------------|--------------------|
| 2a. | Descrizione delle modalità di gestione e organizzazione delle varie attività nell'ambito del servizio | 25 | Qualitativo |
| 2b. | Previsione di sviluppo del progetto con tempistiche compatibili con le esigenze di funzionamento, posta la necessità di adottare il modello di valutazione con riferimento alle performance dell'anno 2019 (valutazione 2020) | 10 | Qualitativo |

3. CAPACITA' TECNICHE E PROFESSIONALI, MEDIANTE ATTESTAZIONE DI ESPERIENZE MATURATE NEL SETTORE ELETTRICO

| Criterio | | Punteggio massimo | Tipologia criterio |
|----------|---|-------------------|--------------------|
| 3a. | Esperienze, nel triennio precedente, nello svolgimento di servizi analoghi in realtà che applicano il CCNL elettrici. | 5 | Qualitativo |
| 3b. | Esperienze, nel triennio precedente, nello svolgimento del servizio di diagnosi retributiva e consulenza nello sviluppo di politiche retributive in realtà che applicano il CCNL elettrici. | 5 | Qualitativo |

Metodo di attribuzione del coefficiente per il calcolo del punteggio dell'offerta tecnica

A ciascuno degli elementi qualitativi è attribuito un coefficiente (VT_{ij}) discrezionale variabile da zero ad uno. Tale valore sarà calcolato dalla Commissione come media aritmetica dei coefficienti attribuiti dai singoli

commissari all'offerta i -esima in relazione al sub-criterio in esame, in ragione del giudizio assegnato dagli stessi alle caratteristiche qualitative tra quelli di seguito riportati: ottimo = 1, buono = 0,8; sufficiente = 0,6, insufficiente = 0,3; assenza di proposta = 0.

La Commissione calcolerà il punteggio tecnico (PT_i) di ciascuna offerta i -esima come somma dei punteggi tecnici afferenti ai singoli sub-criteri di valutazione relativi ad elementi qualitativi, secondo il metodo aggregativo compensatore con la formulazione di seguito riportata:

$$PT_i = \sum_{j=1}^n VT_{ij} * C_j =$$

$$= VT_{i,1a} * C_{1a} + VT_{i,1b} * C_{1b} + VT_{i,2a} * C_{2a} + VT_{i,2b} * C_{2b} + VT_{i,3a} * C_{3a} + VT_{i,3b} * C_{3b}$$

Con

VT_{ij} = Coefficiente attribuito all'offerta del concorrente i -esimo per l'elemento di valutazione j -esimo;

C_j = Punteggio massimo attribuito al j -esimo sub-criterio tecnico;

$j = \{1a, 1b, 2a, 2b, 3a, 3b\}$ indice del sub-criterio tecnico.

Per la valutazione del punteggio tecnico saranno considerate le prime tre cifre dopo la virgola, senza procedere ad alcun arrotondamento (es. $PT_i = 65,23456$ punteggio attribuito 65,234).

Il Punteggio Tecnico del Concorrente i -esimo PT_i non sarà oggetto di riparametrazione.

Metodo di attribuzione del coefficiente per il calcolo del punteggio dell'offerta economica

Alle offerte economiche verrà assegnato il relativo punteggio economico PE_i che è rappresentato dal prodotto tra il coefficiente VE_i e il punteggio relativo al prezzo ($PE_i = VE_i * 30$).

Per ciascuna offerta economica il coefficiente VE_i si ottiene mediante le seguenti formule:

$$VE_i = 0,9 * \frac{R_i}{R_{soglia}} \quad \text{per } R_i \leq R_{soglia}$$

$$VE_i = 0,9 + (1 - 0,9) * \frac{R_i - R_{soglia}}{R_{max} - R_{soglia}} \quad \text{per } R_i > R_{soglia}$$

dove:

VE_i = Coefficiente dell'offerta i -esima;

R_i = Ribasso relativo all'offerta i -esima;

R_{soglia} = Valore medio dei ribassi offerti da tutti i Concorrenti;

R_{max} = Ribasso massimo tra tutte le offerte presentate.

La Commissione, terminata l'attribuzione dei coefficienti procederà, in relazione a ciascuna offerta, all'attribuzione dei punteggi economici secondo il metodo aggregativo compensatore.

La Commissione calcolerà il punteggio economico (PE_i) di ciascuna offerta i -esima attraverso la seguente relazione:

$$PE_i = VE_i * 30$$

Per la valutazione del punteggio economico saranno considerate le prime tre cifre dopo la virgola, senza procedere ad alcun arrotondamento (es. $PE_i = 25,23456$ punteggio attribuito 25,234).

Il Punteggio Economico del Concorrente i -esimo PE_i non sarà oggetto di riparametrazione.

Metodo per il calcolo dei punteggi complessivi

Il punteggio complessivo di ogni singola Offerta i -esima presentata sarà dato dalla somma dei punteggi complessivi ottenuti per l'offerta tecnica e per l'offerta economica di cui ai precedenti paragrafi:

$$PO_i = PT_i + PE_i$$

Saranno considerate le prime tre cifre dopo la virgola senza procedere ad alcun arrotondamento (es. $PO_i = 85,23476$ punteggio attribuito 85,234).

3) IMPORTO A BASE D'ASTA

Il valore complessivo stimato per lo svolgimento del servizio è pari a € 100.000,00 + IVA per 12 mesi, a decorrere dalla sottoscrizione del contratto stesso, senza possibilità di proroga.

4) DURATA DEL CONTRATTO

Il contratto avrà durata pari a 12 (dodici) mesi a decorrere dalla sottoscrizione e si estinguerà alla scadenza senza alcun obbligo di preventiva comunicazione.

5) CAUZIONE PROVVISORIA

L'offerta è corredata da:

- **una garanzia provvisoria**, come definita dall'art. 93 del Codice, pari al 2% del prezzo base dell'appalto e precisamente di importo pari ad € 2.000,00, salvo quanto previsto all'art. 93, comma 7 del Codice.
- **una dichiarazione di impegno**, da parte di un istituto bancario o assicurativo o altro soggetto di cui all'art. 93, comma 3 del Codice, anche diverso da quello che ha rilasciato la garanzia provvisoria, **a rilasciare garanzia fideiussoria definitiva** ai sensi dell'articolo 93, comma 8 del Codice, qualora il concorrente risulti affidatario. Tale dichiarazione di

impegno non è richiesta alle microimprese, piccole e medie imprese e ai raggruppamenti temporanei o consorzi ordinari esclusivamente dalle medesime costituiti.

La garanzia provvisoria è costituita, a scelta del concorrente:

- in titoli del debito pubblico garantiti dallo Stato depositati presso una sezione di tesoreria provinciale o presso le aziende autorizzate, a titolo di pegno, a favore della stazione appaltante; il valore deve essere al corso del giorno del deposito;
- fermo restando il limite all'utilizzo del contante di cui all'articolo 49, comma 1 del decreto legislativo 21 novembre 2007 n. 231, in contanti, con bonifico, in assegni circolari, con versamento presso con versamento presso BPM, Codice IBAN IT81-X-05034-11701-000000002417; in tal caso dovrà essere presentato originale o copia autentica del versamento con indicazione del codice IBAN del soggetto che ha operato il versamento stesso;
- fideiussione bancaria o assicurativa rilasciata da imprese bancarie o assicurative che rispondano ai requisiti di cui all'art. 93, comma 3 del Codice. In ogni caso, la garanzia fideiussoria è conforme allo schema tipo di cui all'art. 103, comma 9 del Codice.

Gli operatori economici, prima di procedere alla sottoscrizione, sono tenuti a verificare che il soggetto garante sia in possesso dell'autorizzazione al rilascio di garanzie mediante accesso ai seguenti siti internet:

- <http://www.bancaditalia.it/compiti/vigilanza/intermediari/index.html>
- <http://www.bancaditalia.it/compiti/vigilanza/avvisi-pub/garanzie-finanziarie/>
- <http://www.bancaditalia.it/compiti/vigilanza/avvisi-pub/soggetti-non-legittimati/Intermediari non abilitati.pdf>
- http://www.ivass.it/ivass/imprese_jsp/HomePage.jsp

In caso di prestazione di **garanzia fideiussoria**, questa dovrà:

- contenere espressa menzione dell'oggetto e del soggetto garantito;
- essere intestata a tutti gli operatori economici del costituito/constituendo raggruppamento temporaneo o consorzio ordinario o GEIE, ovvero a tutte le imprese retiste che partecipano alla gara ovvero, in caso di consorzi di cui all'art. 45, comma 2 lett. b) e c) del Codice, al solo consorzio;
- essere conforme allo schema tipo approvato con decreto del Ministro dello sviluppo economico di concerto con il Ministro delle infrastrutture e dei trasporti e previamente concordato con le banche e le assicurazioni o loro rappresentanze. essere conforme agli schemi di polizza tipo di cui al comma 4 dell'art. 127 del Regolamento (nelle more dell'approvazione dei nuovi schemi di polizza-tipo, la fideiussione redatta secondo lo schema

tipo previsto dal Decreto del Ministero delle attività produttive del 23 marzo 2004, n. 123, dovrà essere integrata mediante la previsione espressa della rinuncia all'eccezione di cui all'art. 1957, comma 2, del codice civile, mentre ogni riferimento all'art. 30 della l. 11 febbraio 1994, n. 109 deve intendersi sostituito con l'art. 93 del Codice);

- avere validità per 180 dal termine ultimo per la presentazione dell'offerta;
- prevedere espressamente:
 - a) la rinuncia al beneficio della preventiva escussione del debitore principale di cui all'art. 1944 del codice civile, volendo ed intendendo restare obbligata in solido con il debitore;
 - b) la rinuncia ad eccepire la decorrenza dei termini di cui all'art. 1957 del codice civile;
 - c) la loro operatività entro quindici giorni a semplice richiesta scritta della stazione appaltante;
 - d) contenere l'impegno a rilasciare la garanzia definitiva, ove rilasciata dal medesimo garante;
 - e) riportare l'autentica della sottoscrizione;
- essere corredata da una dichiarazione sostitutiva di atto notorio del fideiussore che attesti il potere di impegnare con la sottoscrizione la società fideiussore nei confronti della CSEA;
- essere corredata dall'impegno del garante a rinnovare la garanzia ai sensi dell'art. 93, comma 5 del Codice, su richiesta della CSEA per ulteriori 90 giorni, nel caso in cui al momento della sua scadenza non sia ancora intervenuta l'aggiudicazione.

La garanzia fideiussoria e la dichiarazione di impegno devono essere **sottoscritte** da un soggetto in possesso dei poteri necessari per impegnare il garante ed essere **prodotte** in una delle seguenti forme:

- documento informatico, ai sensi dell'art. 1, lett. p) del d.lgs. 7 marzo 2005 n. 82 sottoscritto con firma digitale dal soggetto in possesso dei poteri necessari per impegnare il garante;
- copia informatica di documento analogico (scansione di documento cartaceo) secondo le modalità previste dall'art. 22, commi 1 e 2, del d.lgs. 82/2005. In tali ultimi casi la conformità del documento all'originale dovrà esser attestata dal pubblico ufficiale mediante apposizione di firma digitale (art. 22, comma 1, del d.lgs. 82/2005) ovvero da apposita dichiarazione di autenticità sottoscritta con firma digitale dal notaio o dal pubblico ufficiale (art. 22, comma 2 del d.lgs. 82/2005).

In caso di richiesta di estensione della durata e validità dell'offerta e della garanzia fideiussoria, il concorrente potrà produrre una nuova garanzia provvisoria di altro garante, in sostituzione della precedente, a condizione che abbia espressa decorrenza dalla data di presentazione dell'offerta.

L'importo della garanzia e del suo eventuale rinnovo è ridotto secondo le misure e le modalità di cui all'art. 93, comma 7 del Codice.

Per fruire di dette riduzioni il concorrente segnala e documenta nell'offerta il possesso dei relativi requisiti fornendo copia dei certificati posseduti.

In caso di partecipazione in forma associata, la riduzione del 50% per il possesso della certificazione del sistema di qualità di cui all'articolo 93, comma 7, si ottiene:

a. in caso di partecipazione dei soggetti di cui all'art. 45, comma 2, lett. d), e), f), g), del Codice solo se tutte le imprese che costituiscono il raggruppamento, consorzio ordinario o GEIE, o tutte le imprese retiste che partecipano alla gara siano in possesso della predetta certificazione;

b. in caso di partecipazione in consorzio di cui all'art. 45, comma 2, lett. b) e c) del Codice, solo se la predetta certificazione sia posseduta dal consorzio e/o dalle consorziate.

Le altre riduzioni previste dall'art. 93, comma 7, del Codice si ottengono nel caso di possesso da parte di una sola associata oppure, per i consorzi di cui all'art. 45, comma 2, lett. b) e c) del Codice, da parte del consorzio e/o delle consorziate.

È sanabile, mediante soccorso istruttorio, la mancata presentazione della garanzia provvisoria e/o dell'impegno a rilasciare garanzia fideiussoria definitiva solo a condizione che siano stati già costituiti prima della presentazione dell'offerta. È onere dell'operatore economico dimostrare che tali documenti siano costituiti in data non successiva al termine di scadenza della presentazione delle offerte. Ai sensi dell'art. 20 del d.lgs. 82/2005, la data e l'ora di formazione del documento informatico sono opponibili ai terzi se apposte in conformità alle regole tecniche sulla validazione (es.: marcatura temporale).

È sanabile, altresì, la presentazione di una garanzia di valore inferiore o priva di una o più caratteristiche tra quelle sopra indicate (intestazione solo ad alcuni partecipanti al RTI, carenza delle clausole obbligatorie, etc.).

Non è sanabile - e quindi è causa di esclusione - la sottoscrizione della garanzia provvisoria da parte di un soggetto non legittimato a rilasciare la garanzia o non autorizzato ad impegnare il garante.

6) CAUZIONE DEFINITIVA

L'aggiudicatario, ai sensi dell'art. 103 del Codice, dovrà presentare una cauzione definitiva, secondo le modalità previste dalle norme vigenti, e cioè tramite fidejussione bancaria o polizza assicurativa, a favore di CSEA per un ammontare pari al 10% del valore complessivo del Contratto, entro 10 gg. dalla comunicazione dell'aggiudicazione. L'importo della garanzia, e del suo

eventuale rinnovo, è ridotto secondo le misure e le modalità di cui all'art. 93, comma 7 del Codice.

Per fruire di tale beneficio, il concorrente segnala, in sede di Offerta, il possesso del requisito e lo documenta nei modi prescritti dalle norme vigenti. La garanzia dovrà operare a prima richiesta, senza che il garante possa sollevare eccezione alcuna e con l'obbligo di versare la somma richiesta entro il limite dell'importo garantito entro un termine massimo di 15 giorni consecutivi dalla richiesta.

A tal fine, il documento stesso dovrà prevedere espressamente la rinuncia al beneficio della preventiva escussione del debitore principale, la rinuncia all'eccezione di cui all'art. 1957, comma 2, del codice civile e la sua operatività entro 15 giorni, a semplice richiesta della CSEA.

7) MODALITÀ' E TERMINI DI PRESENTAZIONE DELL'OFFERTA

La documentazione di gara necessaria per la formulazione dell'offerta, reperibile nell'area riservata personale del concorrente, deve essere scaricata, compilata, firmata digitalmente e ricaricata nella medesima area attenendosi a quanto riportato sul "Manuale presentazione mediante procedura telematica" reperibile all'indirizzo:

<https://appalti.csea.it/PortaleAppalti>

Si precisa che ogni singolo documento prodotto digitalmente non dovrà superare la dimensione di 5120 KB; la dimensione totale del plico telematico non dovrà superare i 15360 KB.

La documentazione di offerta, pena l'esclusione dalla gara dovrà contenere:

- Busta "Documentazione amministrativa" digitale con la seguente documentazione amministrativa firmata digitalmente:

1. dichiarazione di adesione alla selezione sottoscritta dal legale rappresentante o da suo procuratore avente i poteri necessari per impegnare l'offerente nella presente procedura ed in tal caso deve essere allegata copia fotostatica di un documento di identità del procuratore e copia conforme all'originale della relativa procura di cui al punto n. 2. Nel solo caso in cui dalla visura camerale dell'impresa risulti l'indicazione espressa dei poteri rappresentativi conferiti con la procura, in luogo del deposito della copia conforme all'originale della procura, il procuratore potrà rendere dichiarazione attestante la sussistenza dei poteri rappresentativi risultanti dalla visura camerale dell'impresa. Detta dichiarazione costituisce accettazione incondizionata delle clausole contenute nella presente Lettera d'invito e nel Capitolato;

2. una procura generale o speciale del soggetto sottoscrittore i vari documenti e dichiarazioni;
3. attestazione esecuzione, con buon esito, nell'ultimo triennio (2015 – 2017) di almeno due servizi analoghi con un importo complessivo annuo pari o superiore a € 60.000,00 IVA esclusa;
4. "PASSOE" di cui all'art. 2, comma 3.2, delibera n. 111 del 20 dicembre 2012 dell'Autorità Autorità per la Vigilanza sui Contratti Pubblici di Lavori, Servizi e Forniture (ora ANAC);
5. garanzia provvisoria secondo quanto indicato al punto 6);
6. dichiarazione sostitutiva resa ai sensi degli articoli 46 e 47 del D.P.R. 445/2000 – redatta utilizzando il documento di gara unico europeo - DGUE (Allegato 1) di cui al Regolamento di esecuzione (UE) 2016/7 della Commissione del 5.1.2016 – con la quale il concorrente attesta di non trovarsi nelle condizioni previste nell'art. 80, comma 1, lettere a), b), c), d), e), f), g), commi 2, 4, 5, lettere a), b), c), d), e), f), g), h), i), l) m) e comma 12, del Codice dei contratti. Si precisa che le dichiarazioni di cui al presente punto 6:
 - i. nel caso di raggruppamenti temporanei, consorzi ordinari, aggregazioni di imprese di rete e GEIE, devono essere rese da tutti gli operatori economici che partecipano alla procedura in forma congiunta, utilizzando ciascuno il DGUE;
 - ii. nel caso di consorzi stabili, devono essere rese anche dai consorziati per conto dei quali il consorzio concorre, utilizzando ciascuno il DGUE;
 - iii. le dichiarazioni relative ai requisiti di cui di cui all'art. 80, co. 1 e 2, del Codice, devono essere rese o devono riferirsi ai seguenti soggetti: titolare o direttore tecnico, se si tratta di impresa individuale; socio o direttore tecnico, se si tratta di società in nome collettivo; soci accomandatari o direttore tecnico, se si tratta di società in accomandita semplice; membri del consiglio di amministrazione cui sia stata conferita la legale rappresentanza, di direzione o di vigilanza o soggetti muniti di poteri di rappresentanza, di direzione o di controllo, direttore tecnico o socio unico persona fisica, ovvero socio di maggioranza in caso di società con meno di quattro soci, se si tratta di altro tipo di società o consorzio. Nel caso di società, diverse dalle società in nome collettivo e dalle società in accomandita semplice, nelle quali siano presenti due soli soci, ciascuno in possesso del cinquanta per cento della partecipazione azionaria, le dichiarazioni devono essere rese da entrambi i soci;
 - iv. la dichiarazione del requisito di cui di cui di cui all'art. 80, co. 1, deve essere resa personalmente anche da ciascuno dei soggetti indicati nell'art. 80, co. 3, cessati dalla carica nell'anno

- antecedente la data di pubblicazione del bando di gara (per le imprese individuali: titolare e direttore tecnico; per le società in nome collettivo: socio e direttore tecnico; per le società in accomandita semplice: soci accomandatari e direttore tecnico; per gli altri tipi di società o consorzio: membri del consiglio di amministrazione cui sia stata conferita la legale rappresentanza, di direzione o di vigilanza, soggetti muniti di poteri di rappresentanza, di direzione o di controllo, direttore tecnico o socio unico persona fisica, ovvero socio di maggioranza in caso di società con meno di quattro soci). Nel caso di società, diverse dalle società in nome collettivo e dalle società in accomandita semplice, nelle quali siano presenti due soli soci, ciascuno in possesso del 50% della partecipazione azionaria, le dichiarazioni devono essere rese da entrambi i soci. In tali casi l'esclusione e il divieto operano anche nei confronti dei soggetti cessati dalla carica nell'anno antecedente la data di pubblicazione del bando di gara, qualora l'impresa non dimostri che vi sia stata completa ed effettiva dissociazione della condotta penalmente sanzionata;
- v. in caso di incorporazione, fusione societaria o cessione d'azienda, le suddette dichiarazioni devono essere rese anche dagli amministratori e da direttori tecnici che hanno operato presso la società incorporata, fusasi o che ha ceduto l'azienda nell'ultimo anno antecedente la data di pubblicazione del bando di gara. Qualora i suddetti soggetti non siano in condizione di rendere la richiesta dichiarazione, questa può essere resa dal legale rappresentante, mediante dichiarazione sostitutiva ai sensi dell'art. 47 D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, nella quale si dichiara il possesso dei requisiti richiesti, indicando nominativamente i soggetti per i quali si rilascia la dichiarazione;
 - vi. le dichiarazioni di cui ai precedenti alinea, nonché quella di cui all'art. 80, co. 5 lett. l) del Codice, devono essere rese personalmente da soggetti sopra indicati (art. 80, co. 3, del Codice), utilizzando ciascuno un proprio DGUE, firmato e accompagnato dal proprio documento d'identità in corso di validità, oppure, dal rappresentante legale del concorrente con indicazione nominativa dei soggetti cui i requisiti si riferiscono, con un unico DGUE.
7. le ulteriori seguenti dichiarazioni rese, ai sensi e nelle forme di cui al D.P.R. n. 445/2000, nella quale il concorrente attesti:
- a) di aver preso conoscenza di tutte le circostanze generali e particolari che possono aver influito sull'Offerta;
 - b) di accettare tutte le condizioni contrattuali e penalità indicate nella presente Lettera d'invito;

- c) di aver realizzato un fatturato globale medio annuo riferito agli ultimi tre esercizi finanziari disponibili (2015-2017) non inferiore a € 200.000,00 IVA esclusa;
 - d) di essere disponibile a dare inizio al servizio su richiesta di CSEA, dopo la notifica dell'aggiudicazione e prima dell'affidamento, anche prima della stipula del contratto;
 - e) di assumere a proprio carico tutti gli oneri assicurativi e previdenziali di legge comunque necessari per lo svolgimento del servizio.
- **Busta "Offerta tecnica" digitale**, nella quale sarà inserito il progetto di svolgimento del servizio in parola in conformità con le previsioni del Capitolato, firmato digitalmente.
- In particolare, il progetto dovrà indicare la qualità del servizio offerto, con riferimento ai profili del sistema organizzativo e gestionale di fornitura del servizio e delle competenze ed esperienze dell'operatore economico partecipante. Dovrà essere allegata una relazione, firmata digitalmente, su ciascuno dei seguenti punti:
- descrizione del modello di Talent Management da adottare;
 - modalità di organizzazione del servizio, con riferimento alle varie attività oggetto dello stesso;
 - capacità organizzative e professionalità che saranno impegnate nella realizzazione del servizio;
 - referenze in progetti similari nel settore elettrico.
- **Busta "Offerta economica" digitale**, nella quale sarà inserita l'offerta economica firmata digitalmente.
- Dovrà essere indicato l'importo complessivo, del servizio riferito all'intera durata contrattuale (12 mesi) al netto di IVA.
- L'Offerta economica dovrà indicare, in cifre ed in lettere, la migliore offerta e non potrà presentare correzioni non espressamente confermate dallo stesso soggetto. In caso di discordanza tra l'offerta espressa in cifre e quella in lettere, si farà riferimento a quella più vantaggiosa per la CSEA.

Tutte le dichiarazioni richieste (punto 6, tramite DGUE e punto 7, in carta semplice o su carta intestata) dovranno essere firmate digitalmente e rese dal legale rappresentante dell'istituto o da suo procuratore, ovvero dai singoli soggetti indicati dal Codice e su richiamati e la firma dovrà essere apposta ai sensi del citato DPR n. 445/2000 e successive modifiche ed integrazioni. Unitamente a dette dichiarazioni dovrà essere prodotta copia fotostatica di un documento valido di riconoscimento del firmatario.

L'offerta dovrà pervenire unicamente per via telematica, a pena di esclusione dalla procedura di affidamento, entro le **ore 12:00** del giorno **6 maggio 2019**, attraverso l'utilizzo della piattaforma "PortaleAppalti" di CSEA.

6) AVVALIMENTO

Il possesso dei requisiti potrà essere soddisfatto anche tramite l'istituto dell'avvalimento come disciplinato dall'art. 89 del Codice.

7) SUBAPPALTO

In considerazione della particolarità del servizio, è fatto assoluto divieto all'aggiudicatario di cedere ad altri il contratto e di subappaltare in tutto o in parte il servizio pena la risoluzione *ipso iure* del rapporto ed il risarcimento dei danni.

8) COMMISSIONE GIUDICATRICE

La Commissione giudicatrice è nominata, ai sensi dell'art. 77, comma 7 del Codice dei contratti pubblici, dopo la scadenza del termine per la presentazione delle offerte ed è composta da un numero dispari pari a n. 3 membri, esperti nello specifico settore cui si riferisce l'oggetto del contratto.

I commissari saranno selezionati fra gli esperti iscritti all'Albo istituito presso l'ANAC di cui all'articolo 78 del Codice medesimo, secondo termini e modalità dalla stessa definite.

Trattandosi di affidamento di servizio di importo inferiore alla soglia di cui all'art. 35 del Codice, la CSEA si riserva di nominare componenti interni della Commissione, escluso il Presidente.

In caso di ulteriore differimento del termine di avvio del sistema dell'albo dei Commissari di gara continuerà ad applicarsi il regime transitorio di cui all'art. 216, comma 12 del D.Lgs. 50/20016 e s. m.i.

9) TERMINE PER LA VALIDITÀ' DELL'OFFERTA

L'offerta formulata ha natura di proposta contrattuale. Il soggetto che risulti aggiudicatario rimane vincolato all'offerta formulata per un periodo non inferiore a 180 (centottanta) giorni dalla data di scadenza dei termini di presentazione dell'offerta medesima.

RESTA INTESO CHE:

- La selezione avverrà sulla base delle informazioni contenute nei documenti dell'offerta, la CSEA si riserva la facoltà di verificare tali informazioni, richiedendo la documentazione aggiuntiva ritenuta eventualmente necessaria. Il mancato rispetto di uno solo dei termini

dell'offerta nonché delle modalità di presentazione della stessa, comporterà l'esclusione dalla procedura di selezione.

- Il Contratto si perfezionerà con l'aggiudicatario con il ricevimento della comunicazione dell'Aggiudicazione definitiva, dietro presentazione della cauzione definitiva di cui sopra.
- Non si farà selezione di miglioria, né sarà consentita, in sede di gara, la presentazione di altra offerta.
- Nessun compenso potrà essere riconosciuto a concorrenti in relazione ai costi sostenuti per la predisposizione delle offerte, per la fornitura di qualsiasi documentazione aggiuntiva eventualmente richiesta dalla CSEA e, in generale, per qualsiasi attività intrapresa prima della comunicazione dell'aggiudicazione della gara.
- La presente richiesta di offerta non vincola in alcun modo la CSEA, che si riserva il diritto di non procedere all'aggiudicazione del contratto, senza che ciò possa comportare pretese di sorta da parte dei soggetti che abbiano presentato l'offerta.
- Le offerte verranno sottoposte al giudizio di apposita commissione all'uopo nominata dalla CSEA.

Saranno ammesse soltanto offerte economiche in ribasso, mentre saranno escluse offerte alla pari e in aumento.

10) MODALITÀ' DI PAGAMENTO

L'Aggiudicatario provvederà ad emettere fatture elettroniche mensili, tramite piattaforma SDI, per le prestazioni del servizio. La liquidazione di ogni singola fattura elettronica, a seguito della verifica della documentazione attestante la regolarità contributiva, sarà effettuata tramite bonifico bancario a 30 (trenta) giorni dalla data di ricezione della stessa, intestata a:

Cassa per i servizi energetici e ambientali
Via Cesare Beccaria, 94
00196 Roma
C.F. – 80198650584

Si applica lo *split payment*; il codice univoco per la fatturazione è UFVE7Y.

11) TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

I dati raccolti saranno trattati, anche con strumenti informatici, ai sensi del Regolamento UE 2016/679, nonché del D.Lgs. 196/2003, così come modificato dal D.Lgs. 101/2018, esclusivamente nell'ambito della gara regolata dalla presente lettera di invito; si informa che il titolare dei dati rilasciati per la partecipazione alla presente gara è la CSEA.

Eventuali informazioni e chiarimenti sugli atti di gara possono essere richiesti dal lunedì al venerdì all'Area Personale, Avv. Maria Grazia Migliazzo telefono: 0632101361, Posta elettronica: info@pec.csea.it

Cordiali saluti

Il Responsabile Unico del Procedimento
Cristina Terracciano

Allegati:

- ALL. 1 DGUE