

**AVVISO DI INDAGINE DI MERCATO**

**Procedura negoziata art. 36 c.2, lett. b), D.Lgs. 50/2016 – Linee guida n.4 ANAC**

**AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI DEFINIZIONE E IMPLEMENTAZIONE DI UN MODELLO  
DI TALENT MANAGEMENT PER LA CASSA PER I SERVIZI ENERGETICI E AMBIENTALI  
(CSEA)**

**CPV: 79414000 - 9 (Servizi di consulenza di gestione delle risorse umane)**

**Termine presentazione manifestazione interesse: 03/04/2019 - Ore 12:00**

**Presentazione su piattaforma telematica APPALTI E CONTRATTI:**

<https://appalti.csea.it>

**accessibile dal profilo committente CSEA [www.csea.it](http://www.csea.it)**

**Nr. Id. Procedura: G00006**

**Data sorteggio: 04/04/2019 – Ore 10:00**

Con il presente avviso, la Cassa per i servizi energetici e ambientali – CSEA invita gli operatori economici a manifestare il proprio interesse a partecipare alla procedura negoziata avviata in applicazione dell'articolo 36, comma 2, lettera b), del D. Lgs n. 50/2016 (Codice dei contratti pubblici), per l'affidamento del *“Servizio di definizione e implementazione di un modello di Talent Management per la CSEA”*.

Il presente avviso è finalizzato a ricevere manifestazioni d'interesse per favorire la partecipazione e la consultazione del maggior numero di operatori economici nel rispetto dei principi di non discriminazione, parità di trattamento e trasparenza.

Il presente avviso ha esclusivamente funzione di pubblicità – notizia e non comporta né diritti di prelazione o preferenza, né impegni o vincoli di qualsiasi natura sia per gli operatori interessati che per l'Ente procedente ai fini dell'affidamento di che trattasi. L'espletamento della procedura di selezione non obbliga in alcun caso l'Ente a procedere all'affidamento.

**Premessa**

La Cassa per i servizi energetici e ambientali è un ente pubblico economico, così denominato ai sensi dell'art. 1, comma 670, della L. 208/2015, che ne ha definito la dotazione organica in numero massimo di 60 dipendenti.

Il successivo Regolamento di Organizzazione e funzionamento, approvato con D.M. 22 febbraio 2017, fissa la predetta dotazione organica in 60 unità oltre al Direttore generale. Ai dipendenti della CSEA si applica il Contratto collettivo nazionale per i lavoratori addetti al settore elettrico. Ai dirigenti CSEA (sole tre posizioni previste oltre al Direttore generale) si applica il Contratto collettivo nazionale dei dirigenti di aziende industriali.

### **1. Oggetto del contratto**

Il servizio deve fornire, ai diversi livelli di popolazione aziendale, un modello di competenze di riferimento e implementare azioni di sviluppo sulle risorse per avvicinare i comportamenti al modello proposto. E' necessario fornire alla CSEA strumenti di valutazione del personale oggettivi e mantenibili in forma autonoma, includendo necessari interventi sui valutatori finalizzati alla comprensione del processo di valutazione e del metodo proposto.

Il modello deve interessare tutta la popolazione aziendale e, in particolare, prevedere:

- per il *top management* e per il *middle management*:
  - ✓ definizione di un modello di competenze manageriali di Leadership;
  - ✓ azioni di sviluppo mirate alle competenze manageriali chiave ed alle priorità definite nel nuovo modello di leadership;
- per la restante popolazione aziendale (circa 40 risorse):
  - ✓ definizione di un modello di valutazione;
  - ✓ evento aziendale per favorire l'integrazione.

La base d'asta è pari ad € 100.000,00 + IVA.

Tale importo è stato calcolato sulla base della durata contrattuale (12 mesi).

### **2. Durata e valore del contratto**

La durata del contratto è di 12 mesi a decorrere dalla sua sottoscrizione. Non sarà riconosciuta alcuna revisione dei prezzi per tutta la durata del contratto.

### **3. Procedura**

La CSEA si riserva di esperire successiva procedura negoziata, ai sensi dell'art. 36, comma 2, lettera b), del D. Lgs. 50/2016 e ss.mm.ii., sulla base del criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, ai sensi dell'art. 95, comma 2, del D. Lgs. 50/2016 con i seguenti criteri: 1) Caratteristiche qualitative, metodologiche e tecniche ricavabili dal progetto tecnico dell'offerta (max 70/100 punti); 2) Prezzo (max 30/100 punti).

### **4. Responsabile unico del procedimento**

Il Responsabile unico del procedimento (RUP) è l'Avv. Cristina Terracciano.

## **5. Requisiti di partecipazione**

Per partecipare alla procedura, in forma singola o associata, l'operatore economico, di cui agli art. 45, 47 e 48 del D. Lgs. 50/2016, deve essere in possesso dei requisiti di carattere generale previsti dall'articolo 80 del D.Lgs. 50/2016 (Codice dei contratti), nonché dei requisiti specifici di seguito riportati:

- capacità economica e finanziaria: fatturato globale medio annuo riferito agli ultimi tre esercizi finanziari disponibili (2015-2017) non inferiore a € 200.000,00 IVA esclusa; tale requisito è richiesto al fine di consentire di selezionare un operatore affidabile e dotato di capacità economico – finanziarie proporzionate al valore annuo del contratto;
- capacità tecnico – professionale: esecuzione, con buon esito, nell'ultimo triennio (2015-2017) di almeno due servizi analoghi con un importo complessivo annuo pari o superiore a € 60.000,00 IVA esclusa.

## **6. Soggetti ammessi alla procedura selettiva**

Verranno selezionati, per essere invitati alla procedura negoziata, gli operatori economici che dichiarino il possesso di tutti i requisiti di cui al precedente paragrafo 5, specificando che se:

- a) il numero dei candidati è superiore a 8 si procederà al sorteggio con le modalità di cui al successivo paragrafo 7;
- b) il numero degli operatori che manifestano interesse a partecipare alla procedura negoziata in oggetto è uguale o inferiore a 8, si procederà ad invitare tutti senza ulteriore indagine, purché ne abbiano i requisiti.

## **7. Sorteggio**

Nel caso di cui al paragrafo 6, lett. a), il sorteggio avverrà il giorno 03/04/2019 alle ore 10:00 presso la CSEA, Via Cesare Beccaria n. 94, Roma, in seduta pubblica, salvo eventuale differimento, che verrà comunicato mediante pubblicazione sul sito istituzionale della CSEA all'indirizzo indicato nel successivo paragrafo 8 ("Informazioni e Modelli").

Il sorteggio avverrà in forma anonima con le seguenti modalità:

- ciascuna manifestazione di interesse, al momento della registrazione sulla piattaforma informatica, verrà contrassegnata in automatico da un "numero plico" ed associata ad un "identificativo Maggioli";
- verrà quindi estratto dalla piattaforma informatica l'elenco completo delle manifestazioni di interesse pervenute;
- successivamente si procederà a "lavorare" l'elenco oscurando le generalità degli operatori economici, provvedendo ad inserire nel foglio di calcolo tre colonne in bianco, una per il "numero sorteggio", una per la "formula valori" ed una terza per la "formula casuale";

- seguirà quindi la fase del sorteggio, mediante l’inserimento nell’apposita colonna delle funzioni per la generazione casuale senza ripetizione di numeri e con l’ordinamento dei dati estratti dal più piccolo al più grande;
- si procederà indi a verificare la regolarità e la correttezza della manifestazione di interesse rispetto alle modalità di cui al paragrafo 8 in capo ai primi 8 operatori le cui manifestazioni di interesse corrispondano ai primi 8 estratti; in caso di riscontrate irregolarità delle manifestazioni di interesse da parte di alcuni dei suddetti operatori si procederà alla medesima verifica in capo agli operatori corrispondenti ai successivi numeri estratti;
- i primi 8 operatori in capo ai quali verrà riscontrata la regolarità della manifestazione di interesse verranno ammessi alla successiva fase di invito alla procedura di gara.

La seduta di sorteggio sarà presieduta dal Responsabile Unico del Procedimento o suo delegato, che si avvarrà dell’ausilio di due collaboratori.

#### **8. Presentazione manifestazione di interesse - Informazioni e modelli**

Sul sito internet della CSEA: <https://appalti.csea.it>, scegliendo l’opzione **“Gare e procedure in corso”** - in basso a destra della schermata – oltre al presente avviso è possibile scaricare il modello della manifestazione di interesse (Mod. A).

Eventuali richieste di informazioni e/o chiarimenti devono essere indirizzate al Responsabile del Procedimento e inviate accedendo alla propria **“AREA RISERVATA”**, selezionando la gara in oggetto e generando una nuova comunicazione. Le suddette richieste devono pervenire entro e non oltre il giorno 27/03/2019. Non saranno fornite risposte ai quesiti pervenuti successivamente al termine indicato.

Le risposte verranno fornite entro 4 giorni dall’invio del quesito tramite il medesimo canale e potranno essere consultate nella propria **“AREA RISERVATA”**. Le richieste dovranno riportare il nominativo del destinatario della risposta.

Le risposte, se di interesse generale, saranno inviate a tutti i concorrenti tramite l’**“AREA RISERVATA”**. Inoltre saranno reperibili, anche una volta scaduti i termini, nella sezione **“COMUNICAZIONI DELL’AMMINISTRAZIONE”** riferita alla procedura di gara, accedendo al portale, sezione **“BANDI DI GARA”** in **“Gare e procedure scadute”**, selezionando il settore di riferimento.

Per ulteriori informazioni rivolgersi a:

- Area Personale – Avv. Maria Grazia Migliazzo tel. 06. 32101361  
[area.personale@pec.csea.it](mailto:area.personale@pec.csea.it)

#### **9. Modalità per la presentazione delle manifestazioni di interesse**

La manifestazione d’interesse, firmata digitalmente, dovrà pervenire esclusivamente tramite la piattaforma telematica, previa registrazione al seguente link:

<https://appalti.csea.it>

**nr. Id. Procedura: G00006**

**entro il giorno 03/04/2019 – Ore 12.00**

Oltre il termine predetto il sistema telematico non consentirà all'operatore economico la presentazione della manifestazione. Nel caso in cui le manifestazioni di interesse pervengano incomplete, non saranno prese in considerazione.

La registrazione al portale comporta la compilazione di un format a campi obbligatori e facoltativi. Una volta eseguita la registrazione e ricevute le credenziali l'operatore dovrà seguire le seguenti istruzioni:

- accedere alla propria **"Area riservata"**, utilizzando le credenziali;
- cliccare su **"Bandi di Gara"** (nella sezione che si trova sotto la sezione "Profilo" – I tuoi dati – Cambia Password);
- comparire l'elenco delle procedure in corso; scegliere quella di interesse;
- cliccare su **"Visualizza scheda"**;
- comparire: **"Dettaglio procedura"** – dove si trovano la documentazione e i modelli da scaricare;
- compilare i modelli e sottoscriverli digitalmente;
- cliccare su pulsante **"Presenta domanda di partecipazione"**;
- comparire poi l'opzione **"Invio buste telematiche di partecipazione"**;
- caricare i modelli compilati e firmati digitalmente.

Se l'invio va a buon fine arriverà conferma via PEC con data e orario di invio.

La presentazione della manifestazione di interesse è pertanto subordinata al processo di registrazione per l'ottenimento delle credenziali. Si invita a tener conto del tempo necessario per la registrazione e l'ottenimento delle credenziali e per il caricamento dei file.

La registrazione è effettuata *una tantum* e consentirà all'operatore economico l'accesso alla sua area riservata anche in caso di partecipazione a future procedure telematiche bandite dalla CSEA.

Nella sezione "Informazioni" del portale, sono contenuti gli elementi utili all'operatore economico su modalità di registrazione, modalità di inoltro delle offerte, etc.

Specifiche e dettagliate indicazioni riguardanti il funzionamento, la registrazione, le condizioni di accesso e di utilizzo del Sistema sono contenute nelle sezioni "Istruzioni e manuali" e "FAQ": <https://appalti.csea.it>

Per ulteriori richieste di assistenza si può fare riferimento alla sezione "Assistenza" del portale (<https://appalti.csea.it>).

## **10. Trattamento dati**

I dati raccolti saranno trattati, anche con strumenti informatici, ai sensi del Regolamento UE 2016/679, del D.Lgs. 196/2003 e s.m.i., nonché del D.Lgs. n. 101/2018, esclusivamente nell'ambito della presente procedura.

### **11. Informazioni complementari**

La presente indagine di mercato non determina nessun obbligo per CSEA.

L'operatore economico che aderisce all'indagine si assume la responsabilità relativamente a tutti i dati inseriti nella documentazione presentata.

Trattandosi di una ricerca di mercato finalizzata ad individuare gli operatori economici interessati a contrattare con la CSEA, non occorre in questa fase presentare le offerte, ma solo la manifestazione di interesse.

A tutti gli operatori economici individuati verrà inviata la lettera di invito a presentare offerta, nella quale verranno fornite le ulteriori informazioni occorrenti per la partecipazione alla procedura e per l'esecuzione dei lavori in caso di affidamento.

Con il presente avviso non è indetta alcuna procedura di affidamento e, pertanto, non saranno predisposte graduatorie, attribuzione di punteggio o altre classificazioni di merito.

Il Responsabile Unico del Procedimento  
(Cristina Terracciano)

Allegati:

- Modello "A" manifestazione di interesse.